

## EMMABODA ELNÄT AB

Protokoll fört vid styrelsesammanträde för Emmaboda Elnät AB,  
torsdagen den 13 juni 2019 kl 13.15 – 16.00 på Möjligheternas Hus AB, Emmaboda

Närvarande            Lennart Gustavsson, ordförande  
                              Annika Karlsson  
                              Stefan Nyström  
                              Stig-Ove Andersson  
                              Bo Sunesson  
                              Christer Norrby  
                              Stefan Lundgren

Vid protokollet        Staffan Ljungqvist

### § 9

#### **Mötet öppnas**

Lennart Gustavsson hälsade alla välkomna och förklarade mötet öppnat.

### § 10

#### **Val av justeringsperson**

Annika Karlsson valdes att jämte ordföranden justera dagens protokoll.

### § 11

#### **Föregående mötes protokoll**

Föregående mötes protokoll godkändes.

### § 12

#### **Ekonomi – Långtidsbudget 2020-2023**

Staffan L redogjorde för styrelsen om långtidsbudgeten 2020-2023, bilaga 1, samt investeringsbudgeten 2020-2023, bilaga 2, och hur den framtagits genom de olika antaganden som underlag.

Beslut:     **att** anta presenterade förslaget till övergripande investerings- och resultatbudget för 2020-2023

### § 13

#### **Sponsring**

Stefan L redogjorde för utskickat förslag om regler för sponsring. Styrelsen diskuterade förslaget utifrån olika aspekter såsom kriterier, syfte, motprestation och bolagets nytta.

Beslut:     **att** styrelsen sammankallas för genomlysning av problematiken med återkoppling till ledningen vid nästkommande styrelsemöte. Sammankallande är Stig-Ove A.

 AK

§ 14

**Informationspunkter**

Stefan L informerade om att bolaget ändrat bolagsordningen utefter kommunfullmäktiges ändring av antalet suppleanter.

Stefan L informerade styrelsen om aktuella ärenden inom kundtjänst/administration, bilaga 3.

Stefan L informerade styrelsen om aktuella ärenden inom Elnät, bilaga 4.

§ 15

**Övriga frågor**

Staffan L informerade kommande styrelsemötes datum 5/9, 31/10 samt 12/12 med start kl 13:15 om inget annat anges.

Stig-Ove A framförde tack och uppskattning för styrelseutbildningen vilken var väldigt lärorik.

Stefan N anser att detta borde vara obligatoriskt för nya styrelseledamöter framöver.

Stefan L informerade styrelsen om bolagets annons i Barometerns bilaga Affärsliv 2019-05-16, bilaga 5.

§ 16

**Mötets avslutande**

Ordföranden tackade för visat intresse och förklarade mötet avslutat.

Vid protokollet

  
Staffan Ljungqvist

  
Lennart Gustavsson  
Ordförande

  
Annika Karlsson

**KONCERNEN**  
**( i KSEK )**

	Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023
<b>INTÄKTER</b>	<b>103 383</b>	<b>104 837</b>	<b>106 332</b>	<b>107 725</b>
Råkraft & material	-32 730	-32 910	-33 210	-33 310
<b>Bruttovinst 1</b>	<b>70 653</b>	<b>71 927</b>	<b>73 122</b>	<b>74 415</b>
	68,3%	68,6%	68,8%	69,1%
Personalkostnader	-21 067	-21 528	-21 850	-22 323
Rep och underhåll	-14 179	-14 291	-14 611	-14 611
Köpta tjänster	-18 228	-18 438	-18 488	-18 498
<b>Bruttovinst 2</b>	<b>17 179</b>	<b>17 670</b>	<b>18 173</b>	<b>18 983</b>
	16,6%	16,9%	17,1%	17,6%
Avskrivningar	-16 689	-16 765	-17 245	-17 445
Räntor	-1 773	-1 877	-2 075	-2 048
<b>RESULTAT</b>	<b>-1 283</b>	<b>-972</b>	<b>-1 147</b>	<b>-510</b>
	-1,2%	-0,9%	-1,1%	-0,5%
<b>LIKVIDITETSUTRYMME</b>	<b>15 406</b>	<b>15 793</b>	<b>16 098</b>	<b>16 935</b>
<i>Resultat - Avskrivningar</i>				
<b>AMORTERINGAR</b>	<b>-3 000</b>	<b>-3 000</b>	<b>-3 000</b>	<b>-3 000</b>
<b>LIKVIDITETSUTRYMME</b>	<b>12 406</b>	<b>12 793</b>	<b>13 098</b>	<b>13 935</b>
<b>INVESTERINGAR</b>				
Emmaboda Elnät AB	-5 025	-4 240	-4 605	-4 085
Emmaboda Elnät AB - Xylem	-11 775	-11 800	0	0
EEMAB - Fjärrvärme	-4 850	-11 450	-11 450	-4 450
EEMAB - Vatten & avlopp	-18 535	-18 805	-14 630	-13 530
EEMAB - Fiber	-300	-300	-300	-300
EEMAB - Renhållning	-200	-600	-500	0
<b>KASSAFLÖDE</b>	<b>-28 279</b>	<b>-34 402</b>	<b>-18 387</b>	<b>-8 430</b>

# EMMABODA ELNÄT AB

## ( i KSEK )

Bilaga 1

	Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023
<b>Intäkter</b>	<b>33 924</b>	<b>34 452</b>	<b>34 987</b>	<b>35 530</b>
Nätavgifter	-14 090	-14 090	-14 090	-14 090
<b>Bruttovinst 1</b>	<b>19 834</b> 58,5%	<b>20 362</b> 59,1%	<b>20 897</b> 59,7%	<b>21 440</b> 60,3%
Personalkostnader	-10 931	-11 213	-11 368	-11 656
Rep och underhåll	-2 142	-2 154	-2 174	-2 174
Köpta tjänster	-3 819	-4 029	-4 059	-4 069
<b>Bruttovinst 2</b>	<b>2 942</b> 8,7%	<b>2 966</b> 8,6%	<b>3 296</b> 9,4%	<b>3 541</b> 10,0%
Avskrivningar	-3 013	-2 989	-3 269	-3 369
Räntor	-313	-302	-349	-351
<b>RESULTAT</b>	<b>-384</b> -1,1%	<b>-325</b> -0,9%	<b>-322</b> -0,9%	<b>-179</b> -0,5%

Elnätsavgifterna  
Överliggande när Eon  
Nätförluster  
Mätvärdeshantering IT  
Övriga konsulter IT  
Personal  
Avskrivningar  
Räntor

+1,5% varje år  
Oförändrat  
+300 tkr/år pga elpriset  
+200 tkr över 4 år  
+200 tkr över 4 år  
Löneökningar med 2% årligen  
Borgensavgift 0,60% på aktuell skuld varje år  
Rörlig ränta 0,50%, 0,60%, 0,70%, 0,70%  
Fast ränta 0,60%, 0,60%, 0,75%, 0,75%

AK

## EMMABODA ENERGI OCH MILJÖ AB ( i KSEK )

	Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023
<b>INTÄKTER</b>	<b>69 459</b>	<b>70 385</b>	<b>71 345</b>	<b>72 195</b>
Råkraft & material	-18 640	-18 820	-19 120	-19 220
<b>Bruttovinst 1</b>	<b>50 819</b> 73,2%	<b>51 565</b> 73,3%	<b>52 225</b> 73,2%	<b>52 975</b> 73,4%
Personalkostnader	-10 136	-10 315	-10 482	-10 667
Rep och underhåll	-12 037	-12 137	-12 437	-12 437
Köpta tjänster	-14 409	-14 409	-14 429	-14 429
<b>Bruttovinst 2</b>	<b>14 237</b> 20,5%	<b>14 704</b> 20,9%	<b>14 877</b> 20,9%	<b>15 442</b> 21,4%
Avskrivningar	-13 676	-13 776	-13 976	-14 076
Räntor	-1 460	-1 575	-1 726	-1 697
<b>RESULTAT</b>	<b>-899</b> -1,3%	<b>-647</b> -0,9%	<b>-825</b> -1,2%	<b>-331</b> -0,5%

**EMMABODA ENERGI OCH MILJÖ AB**  
**Budget 2020-2023**

**FJÄRRVÄRME**

	<b>Budget 2020</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>Budget 2023</b>
<b>INTÄKTER</b>	<b>33 695</b>	<b>34 195</b>	<b>34 724</b>	<b>35 239</b>
Material	-16 020	-16 300	-16 500	-16 600
<b>BV 1</b>	<b>17 675</b>	<b>17 895</b>	<b>18 224</b>	<b>18 639</b>
	<b>52,5%</b>	<b>52,3%</b>	<b>52,5%</b>	<b>52,9%</b>
Personalkostnader	-2 524	-2 564	-2 605	-2 647
Reparation & underhåll	-5 125	-5 225	-5 325	-5 325
Köpta tjänster	-1 933	-1 933	-1 953	-1 953
<b>BV 2</b>	<b>8 093</b>	<b>8 173</b>	<b>8 341</b>	<b>8 714</b>
	<b>24,0%</b>	<b>23,9%</b>	<b>24,0%</b>	<b>24,7%</b>
Avskrivningar	-7 526	-7 626	-7 726	-7 826
Räntor	-752	-785	-859	-845
<b>RESULTAT</b>	<b>-185</b>	<b>-238</b>	<b>-244</b>	<b>43</b>
	<b>-0,5%</b>	<b>-0,7%</b>	<b>-0,7%</b>	<b>0,1%</b>

Fjärrvärme

Intäkter ökat med 1,5% årligen  
 Bränsle ökat med 400 tkr på 4 år  
 Elkostnader ökat med 200 tkr på 4 år  
 Personalkostnader +2% + ingenjör 1/3  
 Räntor  
 Borgensavgift 0,60% på aktuell skuld varje år  
 Rörlig ränta 0,50%, 0,60%, 0,70%, 0,70%  
 Fast ränta 0,60%, 0,60%, 0,75%, 0,75%

*AK*

**EMMABODA ENERGI OCH MILJÖ AB**  
**Budget 2020-2023**

**VATTEN & AVLOPP**

	<b>Budget 2020</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>Budget 2023</b>
<b>INTÄKTER</b>	<b>22 374</b>	<b>22 700</b>	<b>23 031</b>	<b>23 366</b>
Material	-1 820	-1 820	-1 820	-1 820
<b>BV 1</b>	<b>20 554</b>	<b>20 880</b>	<b>21 211</b>	<b>21 546</b>
	<b>91,9%</b>	<b>92,0%</b>	<b>92,1%</b>	<b>92,2%</b>
Personalkostnader	-5 782	-5 888	-5 980	-6 088
Reparation & underhåll	-6 137	-6 137	-6 337	-6 337
Köpta tjänster	-4 149	-4 149	-4 149	-4 149
<b>BV 2</b>	<b>4 486</b>	<b>4 706</b>	<b>4 745</b>	<b>4 972</b>
	<b>20,1%</b>	<b>20,7%</b>	<b>20,6%</b>	<b>21,3%</b>
Avskrivningar	-4 139	-4 139	-4 139	-4 139
Räntor	-708	-790	-867	-852
<b>RESULTAT</b>	<b>-361</b>	<b>-223</b>	<b>-261</b>	<b>-19</b>
	<b>-1,6%</b>	<b>-1,0%</b>	<b>-1,1%</b>	<b>-0,1%</b>

Vatten och avlopp

Intäkter ökat med 1,5% årligen  
 Elkostnader ökat med 200 tkr på 4 år  
 Rep & underhåll ökat med 400 tkr på 4 år  
 Personalkostnader +2% + ingenjör 1/3  
 Räntor  
 Borgensavgift 0,60% på aktuell skuld varje år  
 Rörlig ränta 0,50%, 0,60%, 0,70%, 0,70%  
 Fast ränta 0,60%, 0,60%, 0,75%, 0,75%

AK

**EMMABODA ENERGI OCH MILJÖ AB**  
**Budget 2020-2023**

**FIBERNÄT**

	<b>Budget 2020</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>Budget 2023</b>
<b>INTÄKTER</b>	<b>4 000</b>	<b>4 100</b>	<b>4 200</b>	<b>4 200</b>
Material	-300	-300	-400	-400
<b>BV 1</b>	<b>3 700</b>	<b>3 800</b>	<b>3 800</b>	<b>3 800</b>
	<b>92,5%</b>	<b>92,7%</b>	<b>90,5%</b>	<b>90,5%</b>
Personalkostnader	-840	-857	-875	-893
Reparation & underhåll	-67	-67	-67	-67
Köpta tjänster	-619	-619	-619	-619
<b>BV 2</b>	<b>2 174</b>	<b>2 257</b>	<b>2 239</b>	<b>2 221</b>
	<b>54,4%</b>	<b>55,0%</b>	<b>53,3%</b>	<b>52,9%</b>
Avskrivningar	-1 900	-1 900	-2 000	-2 000
Räntor	0	0	0	0
<b>RESULTAT</b>	<b>274</b>	<b>357</b>	<b>239</b>	<b>221</b>
	<b>6,9%</b>	<b>8,7%</b>	<b>5,7%</b>	<b>5,3%</b>

Fiber

Intäkter ökat med 800 tkr på 4 år övert fr kommun

Personalkostnader +2%

Avskrivningar ökat med 700 tkr på 4 år övert fr kommun

 AK



**EMMABODA ENERGI OCH MILJÖ AB**  
**Budget 2020-2023**

**RENHÅLLNING**

	Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023
<b>INTÄKTER</b>	<b>9 390</b>	<b>9 390</b>	<b>9 390</b>	<b>9390</b>
Material	-500	-400	-400	-400
<b>BV 1</b>	<b>8 890</b>	<b>8 990</b>	<b>8 990</b>	<b>8 990</b>
	<b>94,7%</b>	<b>95,7%</b>	<b>95,7%</b>	<b>95,7%</b>
Personalkostnader	-990	-1 006	-1 022	-1039
Reparation & underhåll	-708	-708	-708	-708
Köpta tjänster	-7 708	-7 708	-7 708	-7708
<b>BV 2</b>	<b>-516</b>	<b>-432</b>	<b>-448</b>	<b>-465</b>
	<b>-5,5%</b>	<b>-4,6%</b>	<b>-4,8%</b>	<b>-5,0%</b>
Avskrivningar	-111	-111	-111	-111
Räntor	0	0	0	0
<b>RESULTAT</b>	<b>-627</b>	<b>-543</b>	<b>-559</b>	<b>-576</b>
	<b>-6,7%</b>	<b>-5,8%</b>	<b>-6,0%</b>	<b>-6,1%</b>

Renhållning

Oförändrade intäkter  
 Lite lägre materialkostnader  
 Oförändrade köpta tjänster kostnader  
 Personalkostnader +2% + ingenjör 1/3

*AK*

## INVESTERINGAR 2020-2023

ELNÄT AB	2020	2021	2022	2023
----------	------	------	------	------

Nätförstärkning	3 895	3 610	3 995	3 475
Nätförstärkning - Xylem	11 775	11 800	0	0
Inventarier	1 130	630	610	610

<b>TOTALT ELNÄT</b>	<b>16 800</b>	<b>16 040</b>	<b>4 605</b>	<b>4 085</b>
---------------------	---------------	---------------	--------------	--------------

ENERGI & MILJÖ AB	2020	2021	2022	2023
-------------------	------	------	------	------

*Fjärrvärme*

Elfilter - lagkrav	0	10 000	10 000	0
Produktion	3 450	450	450	3 450
Ledningsnät	1 000	1 000	1 000	1 000
Inventarier	400	0	0	0

<i>S:a Fjärrvärme</i>	<i>4 850</i>	<i>11 450</i>	<i>11 450</i>	<i>4 450</i>
-----------------------	--------------	---------------	---------------	--------------

*Vatten & avlopp*

Vattenverk	5 335	5 600	2 000	500
Reningsverk	925	375	200	500
Pumpstationer	1 200	1 600	1 600	1 700
Inventarier	1 075	1 230	830	830
Ledningsnät	10 000	10 000	10 000	10 000

<i>S:a Vatten &amp; avlopp</i>	<i>18 535</i>	<i>18 805</i>	<i>14 630</i>	<i>13 530</i>
--------------------------------	---------------	---------------	---------------	---------------

*Renhållning*

Inventarier	200	600	500	0
-------------	-----	-----	-----	---

<i>S:a Renhållning</i>	<i>200</i>	<i>600</i>	<i>500</i>	<i>0</i>
------------------------	------------	------------	------------	----------

*Fibernät*

	300	300	300	300
--	-----	-----	-----	-----

<i>S:a Fibernät</i>	<i>300</i>	<i>300</i>	<i>300</i>	<i>300</i>
---------------------	------------	------------	------------	------------

<b>TOTALT ENERGI</b>	<b>23 885</b>	<b>31 155</b>	<b>26 880</b>	<b>18 280</b>
----------------------	---------------	---------------	---------------	---------------

<b>TOTALT KONCERNEN</b>	<b>40 685</b>	<b>47 195</b>	<b>31 485</b>	<b>22 365</b>
-------------------------	---------------	---------------	---------------	---------------

# Information - administration

- Kontorsbyggnad etapp II pågår
  - Temporära kontor i Kajan 5
    - 12 kontorsplatser



Bilaga 3



# Information - elnät

- Förberedande utredning för effektökning
- Mätarbytesprojektet
  - Ska sluta avtal med Kamstrup
  - Behöver veta hur vi kan drifva
- Tomeshult
  - Långdraget projekt i slutfas

Bilaga 4



AK

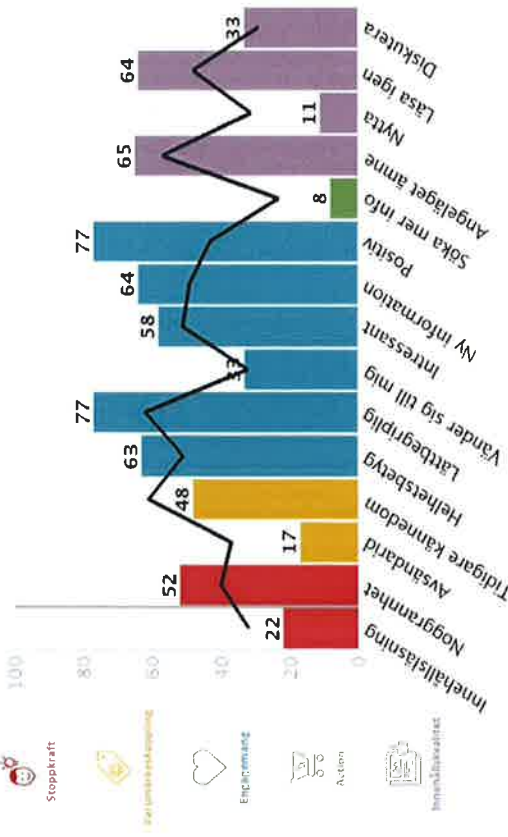


# Annons i Barometerbilagan Affärsliv Bilaga 5

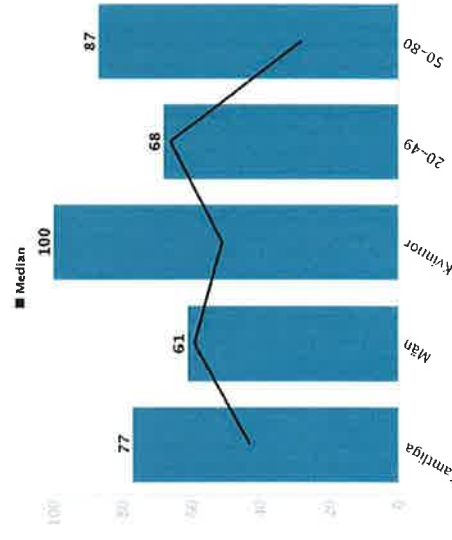
## 2019-05-16

### Emmaboda Energi

### Emmaboda Energi Positiv



### Innehållet gör dig positiv till avsändaren/sponsorn (Instämmer helt, svar: 7-10)



### ANNONS EMMABODA ENERGI

### Företaget som fick högsta betyg av kunderna



Emmaboda Energi är ett av Sveriges största energiföretag och har varit i verksamhet sedan 1987. Företaget har ett stort utbud av produkter och tjänster och är kända för sin service och kompetens. Företaget har också ett stort fokus på miljö och hållbarhet.

Emmaboda Energi har fått högsta betyg av kunderna i en undersökning som genomfördes av Affärsliv. Detta beror på företagets goda service, kompetens och miljöfokus. Företaget har också ett stort fokus på kundnyttan och är alltid redo att hjälpa kunderna med deras energibehov.

Emmaboda Energi har också ett stort fokus på innovation och utveckling. Företaget har investerat i nya tekniker och lösningar för att förbättra sin service och miljö. Detta har gjort att Emmaboda Energi har blivit ett av Sveriges mest framgångsrika energiföretag.

Emmaboda Energi har också ett stort fokus på samarbete och partnerskap. Företaget har samarbetat med många andra företag och organisationer för att förbättra sin service och miljö. Detta har gjort att Emmaboda Energi har blivit ett av Sveriges mest framgångsrika energiföretag.

Emmaboda Energi har också ett stort fokus på utbildning och kompetensutveckling. Företaget har investerat i utbildning för sina medarbetare för att förbättra deras kunskaper och kompetens. Detta har gjort att Emmaboda Energi har blivit ett av Sveriges mest framgångsrika energiföretag.

Emmaboda Energi har också ett stort fokus på kundnyttan och service. Företaget har alltid varit redo att hjälpa kunderna med deras energibehov och är alltid redo att lyssna på deras åsikter och förslag. Detta har gjort att Emmaboda Energi har blivit ett av Sveriges mest framgångsrika energiföretag.

Emmaboda Energi har också ett stort fokus på miljö och hållbarhet. Företaget har investerat i nya tekniker och lösningar för att förbättra sin miljö och hållbarhet. Detta har gjort att Emmaboda Energi har blivit ett av Sveriges mest framgångsrika energiföretag.

Emmaboda Energi har också ett stort fokus på innovation och utveckling. Företaget har investerat i nya tekniker och lösningar för att förbättra sin service och miljö. Detta har gjort att Emmaboda Energi har blivit ett av Sveriges mest framgångsrika energiföretag.

AK